

**RENCANA INDUK PENELITIAN
AKADEMI KEBIDANAN HUSADA GEMILANG
TAHUN 2018-2022**



**UNIT PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT
AKADEMI KEBIDANAN HUSADA GEMILANG TEMBILAHAN**



SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR
NOMOR : 25 /KPTS/D/AHG/IV/2018

TENTANG

RENCANA INDUK PENELITIAN (RIPen)
AKADEMI KEBIDANAN HUSADA GEMILANG
TAHUN 2018-2022

- Menimbang : 1. Bahwa dalam rangka memberikan rambu-rambu penelitian jangka panjang, serta memberikan informasi bagi dosen, mahasiswa dan masyarakat berkaitan dengan arah penelitian, maka perlu disusun Rencana Induk Penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
2. Bahwa sebagaimana yang dimaksud pada butir diatas perlu menetapkan keputusan Direktur tentang rencana induk penelitian tahun 2018-2022
- Mengingat : 1. Undang-Undang Nomor 20 tahun 2003 tentang sistem pendidikan nasional;
2. Peraturan Pemerintah RI Nomor 60 tahun 2003 tentang pendidikan tinggi
3. Peraturan Pemerintah RI Nomor 19 tahun 2005 tentang standar nasional pendidikan.
4. Peraturan Pemerintah RI Nomor 17 tahun 2010 tentang pengelolaan dan penyelenggaraan pendidikan
5. Pedoman Rencana Induk penelitian DIKTI
6. Statuta Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
- Memperhatikan : Hasil Rapat Senat Akademi Kebidanan Husada Gemilang Tahun 2018

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
Pertama : Rencana Induk Penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang Tahun 2018-2022
- Kedua : Penelitian dilingkungan Akademi kebidanan Husada Gemilang Tahun 2018-2022 berpedoman pada rencana induk penelitian sebagaimana dimaksud dalam dictum pertama
- Ketiga : Hal-hal yang belum tercantum dalam rencana induk penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang tahun 2018-2022, akan diatur kemudian dengan keputusan direktur.
- Keempat : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila terdapat kekeliruan dalam penetapannya akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Tembilahan
Pada Tanggal : 10 April 2018

Direktur



Mia/Rita Sari, S.SiT., M.Kes
NIK. 070906

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa karena berkat rahmat dan hidayah-Nya “**Rencana Induk Penelitian (RIPen) Akademi Kebidanan Husada Gemilang Tahun 2018-2022**” dapat diselesaikan. Rencana Induk Penelitian ini meliputi Pendahuluan, Landasan Pengembangan, Garis Besar RIPen, Sasaran, Program Strategis, Indikator Kerja dan Arah Fokus Penelitian, Pelaksanaan RIPen dan Penutup.

Sejalan dengan visi dan misi Akademi Kebidanan Husada Gemilang bidang penelitian, yaitu menyelenggarakan dan mengembangkan kegiatan penelitian guna meningkatkan kualitas pembelajaran yang memiliki nilai aplikasi dalam pelayanan kebidanan komunitas. Akademi Kebidanan Husada Gemilang telah menyusun dokumen RIP untuk mendorong dan memfasilitasi para dosen dalam melaksanakan kegiatan penelitian guna mendukung peningkatan mutu pendidikan dan keunggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Dokumen RIPen ini merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu pada Statuta, Rencana Induk Pengembangan, Rencana Strategis dan Keputusan Senat Akademik Kebidanan Husada Gemilang terkait dengan penelitian, dan digunakan sebagai pertimbangan dalam pengalokasian anggaran penelitian pada Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Dokumen RIPen ini diharapkan dapat menjadi acuan bagi peneliti dalam melaksanakan penelitiannya sebagai pengarah guna pengembangan keunggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang melalui penelitian.

Dokumen RIPen ini telah disusun dengan sebaik-baiknya namun demikian jika terdapat kekurangan akan dilakukan perbaikan dan masukan untuk penyempurnaan dokumen sangat diharapkan. Semoga RIPen ini dapat bermanfaat bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat pada umumnya, khususnya pengembangan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

DAFTAR ISI

SURAT KEPUTUSAN DIREKTUR	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	iii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Dasar Penyusunan RIPen.....	3
BAB II LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA	5
2.1 Visi dan Misi UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang	5
2.2 Analisis Kondisi Saat Ini	7
2.3 Analisis SWOT	7
BAB III GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN	9
3.1 Tujuan dan Sasaran	9
3.2 Strategi dan Kebijakan	10
3.3 Peta Strategi	10
BAB IV SASARAN, PROGRAM STRATEGI DAN INDIKATOR KINERJA	12
4.1 Penelitian Unggulan	12
4.2 Sasaran dan Progran strategi utama	12
4.3 Pengukuran Kerja.....	13
4.4 Peta Jalan (<i>road map</i>).....	14
4.5 Arah dan Fokus Penelitian.....	14
BAB V PELAKSANAAN RIPen AKBID HUSADA GEMILANG	16
5.1 Pelaksanaan RIPen	16
5.2 Estimasi Kebutuhan Dana	17
BAB VI PENUTUP	18

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Tugas pokok dan fungsi yang harus dilaksanakan oleh setiap perguruan tinggi adalah Tri Dharma Perguruan Tinggi, dimana salah satu bagiannya adalah penelitian. Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi mulai tahun 2013 melaksanakan kebijakan desentralisasi pengelolaan program penelitian. Tujuan dari desentralisasi penelitian adalah mewujudkan keunggulan penelitian di Perguruan Tinggi, meningkatkan daya saing perguruan tinggi di bidang penelitian, meningkatkan jumlah partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian, dan meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di perguruan tinggi. Implikasi kebijakan ini melimpahkan sebagian tugas dan wewenang dalam pengelolaan program penelitian secara bertahap kepada perguruan tinggi.

Untuk mendukung kebijakan Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi untuk mendesentralisasikan kegiatan penelitian pada perguruan tinggi di atas maka arahan kebijakan dalam pengelolaan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang dituangkan dalam Rencana Induk Penelitian (RIPen) yang dibuat untuk jangka waktu 5 tahun (Tahun 2018-2022). RIPen adalah dokumen formal yang berisi visi, strategi pencapaian dan tema penelitian unggulan institusi termasuk topik-topik riset yang harus diacu oleh peneliti didalam melakukan penelitian. RIPen 2018-2022 merupakan dokumen formal perencanaan jangka menengah yang mengacu pada statuta, rencana induk pengembangan, renstra dan keputusan senat Akademi Kebidanan Husada Gemilang yang terkait dengan penelitian. RIPen ini ditujukan bagi dosen peneliti dilingkungan Akademi Kebidanan Husada Gemilang yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil hasil penelitian yang diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah pembangunan khususnya dibidang kebidanan komunitas sesuai dengan visi dan misi Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Rencana Induk Penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang akan dijalankan secara bertahap sesuai dengan skala prioritas yang dihasilkan dari evaluasi diri dan kinerja badan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan melibatkan seluruh unit-unit pendukung dan sumber daya dalam pelaksanaan. Road map penelitian dalam RIPen ini disusun berdasarkan pemetaan potensi penelitian yang ada di Akademi Kebidanan Husada Gemilang dalam tiga tahun terakhir (tahun 2014 sampai 2017). Pemetaan yang dilakukan berbasis pada payung penelitian di Program Studi Kebidanan dengan mempertimbangkan:

1. Topik dan judul penelitian didanai oleh internal maupun eksternal
2. Kualifikasi akademik sumber daya manusia yang mendukung bidang penelitian yang diusulkan
3. Bidang keilmuan dalam program studi yang mendukung
4. Sarana pendukung penelitian (laboratorium, lahan praktek dan pusat studi)
5. Jumlah *output* dan *outcome* penelitian antara lain publikasi ilmiah dalam bentuk jurnal nasional, *proceeding*, HaKI, Hak cipta atau Patent).

Prosedur pemetaan penelitian tersebut melibatkan pimpinan program studi dan pusat studi dengan mendata penelitian-penelitian yang telah dihasilkan serta produk penelitian lain (publikasi, HaKI, teknologi tepat guna, *proseding*, buku ajar) dalam 3 tahun terakhir, mulai tahun 2014 sampai dengan tahun 2017. Beberapa unggulan penelitian yang dominan baik produk maupun *outcome* secara kuantitas dan kualitas, maupun potensi sumber daya yang ada akan dijadikan prioritas untuk diusulkan menjadi program yang akan dijalankan pada Rencana Induk Penelitian tersebut. Peta jalan yang akan diusulkan untuk RIPen diharapkan dapat menjalankan program penelitian yang dibutuhkan oleh Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Sejak tahun 2013, Akademi Kebidanan Husada Gemilang telah membuat satu skim penelitian unggulan dengan nama Unggulan Kesehatan. Akademi Kebidanan Husada Gemilang merupakan salah satu perguruan tinggi yang menjalankan program pendidikan dibidang kesehatan dengan Program Studi Kebidanan. Penelitian unggulan kesehatan berupa kegawatdaruratan traumatologi dan beberapa unggulan lain yang meliputi: Kebidanan Klinik dan Komunitas dan Kesehatan Ibu dan Anak.

Penelitian unggulan tersebut diharapkan juga dapat menyatukan sebagian besar pengembangan bidang penelitian ditingkat Akademi Kebidanan yang dirangkum dalam Rencana Strategis dan RENOP. Beberapa permasalahan dalam pengelolaan penelitian, kekuatan sumber daya peneliti, kelengkapan sarana dan prasarana penunjang penelitian serta produk penelitian yang akan dihasilkan menjadi tolak ukur pengusulan RIPen ke Rapat Senat dan Direktur. Penelitian unggulan yang diusulkan dalam RIPen harus dapat dilaksanakan oleh sebagian besar dosen yang memiliki kompetensi dan bisang keilmuan yang bersifat multi disiplin, dengan pentahapan merumuskan topic penelitian utama, kemudian dijabarkan menjadi sub topic penelitian dengan lintas multi disiplin.

Tujuan dari pembuatan RIPen ini harus dapat menjawab permasalahan pengelolaan dan pengembangan penelitian ditingkat Akademi Kebidanan Husada Gemilang seperti meberikan arah kebijakan pengembangan penelitian kedepan, kajian dan topic penelitian yang akan dikembangkan, serta target dan sasaran kegiatan penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Penyusunan dokumen RIPen

didasarkan pada dokumen rencana strategis Akademi Kebidanan Husada Gemilang tahun 2017-2022, rencana induk pengembangan dan keputusan senat Akademi Kebidanan Husada Gemilang tentang pengembangan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Visi Akademi Kebidanan Husada Gemilang: “Menghasilkan lulusan yang profesional, unggul dalam pelayanan kebidanan komunitas dan mampu bersaing secara regional”.

Upaya-upaya yang dilakukan Akademi Kebidanan Husada Gemilang untuk mewujudkan visi adalah dengan merumuskan misi sebagai berikut:

- 1) Menyelenggarakan kegiatan pendidikan berbasis kompetensi dan bukti dalam peningkatan *softskill*.
- 2) Menyelenggarakan dan mengembangkan kegiatan penelitian guna meningkatkan kualitas pembelajaran yang memiliki nilai aplikasi dalam pelayanan kebidanan komunitas.
- 3) Menyelenggarakan dan mengembangkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan perkembangan IPTEK dalam konteks pelayanan kebidanan komunitas.
- 4) Menciptakan dan memperluas kerjasama dengan *stakeholder* dalam pelaksanaan pendidikan, penyaluran lulusan dan kegiatan kebidanan komunitas.

Tujuan Akademi Kebidanan Husada Gemilang guna pencapaian Visi, Rencana Strategis Akademi Kebidanan Husada Gemilang tahun 2013-2017 yaitu:

- 1) Menghasilkan lulusan yang memiliki kemampuan akademik yang tinggi sesuai dengan standar kompetensi bidan.
- 2) Mampu menghasilkan karya ilmiah yang memiliki nilai aplikasi dalam upaya peningkatan derajat kesehatan masyarakat.
- 3) Mampu melaksanakan pengabdian kepada masyarakat berdasarkan perkembangan IPTEK dalam upaya peningkatan derajat kesehatan masyarakat.
- 4) Mampu memperluas jejaring kerjasama dalam upaya peningkatan mutu pendidikan dan lulusan.

1.2 Dasar Penyusunan RIPen

Dokumen-dokumen yang digunakan sebagai acuan dalam penyusunan RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang adalah:

1. Statuta Akademi Kebidanan Husada Gemilang
2. Rencana Induk Pengembangan (RIP) Akademi Kebidanan Husada Gemilang
3. Rencana Strategis Akademi Kebidanan Husada Gemilang

4. Surat Keputusan Direktur Akademi Kebidanan Husada Gemilang tentang Penelitian Unggulan.

Disamping berbagai dasar yang telah disebutkan diatas, penetapan Rencana Induk Penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang juga dilaksanakan melalui Rapat Senat Akademi Kebidanan Husada Gemilang pada Tanggal 17 Januari 2018.

BAB II

LANDASAN PENGEMBANGAN UNIT KERJA

2.1 Visi dan Misi UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang

Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Akademi Kebidanan Husada Gemilang (UPPM AKBID Husada Gemilang) merupakan suatu unit kerja di bawah Akademi Kebidanan Husada Gemilang yang secara legal dapat dipertanggung jawabkan. Kegiatan utama di UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang adalah melakukan aktivitas Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat yang berbasis kesehatan. Untuk mewujudkan hal tersebut dilaksanakan berbagai upaya melalui kinerja unit, sehingga meningkatkan kepercayaan dan citra Unit Penelitian dan Pengabdian Masyarakat bagi pihak peneliti.

Usaha untuk mendukung visi, misi dan Akademi Kebidanan Husada Gemilang dan dalam rangka mewujudkan cita-cita tersebut UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang mempunyai visi, misi dan tujuan:

Visi UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang

“Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat Akademi Kebidanan Husada Gemilang sebagai Pusat penelitian, penerapan dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi pelayanan kebidanan komunitas yang terkemuka dalam rangka menegakkan nilai-nilai kemanusiaan dan keilmuan bagi kepentingan masyarakat”

Misi UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang

1. Mengelola kegiatan penelitian, penerapan dan pengembangan Iptek di pelayanan kebidanan komunitas bagi sivitas akademika AKBID Husada Gemilang
2. Mengelola kegiatan penelitian, penerapan dan pengembangan Iptek di pelayanan kebidanan komunitas di lingkungan AKBID Husada Gemilang
3. Membangun dan mengembangkan kerjasama dengan berbagai pihak baik lokal maupun regional dalam kegiatan penelitian, penerapan dan pengembangan iptek pelayanan kebidanan komunitas.
4. Mendorong kegiatan penelitian, penerapan dan pengembangan Iptek ke arah Hak Kekayaan Intelektual (HaKI)
5. Mendukung lembaga-lembaga pemerintah dan swasta dalam menggali, memanfaatkan serta mengelola hasil-hasil penelitian, penerapan dan pengembangan Iptek pelayanan kebidanan komunitas.

6. Mendorong dan menyebarluaskan hasil-hasil penelitian, penerapan dan pengembangan Iptek pelayanan kebidanan komunitas untuk meningkatkan derajat kesehatan masyarakat yang optimal.

Tujuan UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang:

1. Menghasilkan karya penelitian kesehatan di kebidanan komunitas;
2. Mendokumentasikan serta mempublikasiakan hasil-hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta mengupayakan penggunaannya untuk meningkatkan mutu lulusan;
3. Mencari informasi yang berkaitan dengan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta menyebarluaskan informasi tersebut kepada para dosen untuk ditindak lanjuti;
4. Mendorong sumbebr daya untuk menghasilkan peneltiti yang kreatif, produktif, proaktif dan kooperatif.

Untuk mewujudkan visi, misi dan tujuan UPPM, maka dikembangkan Program Penelitian:

1. Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan publikasi karya ilmiah dosen melalui dukungan dan pelatihan untuk memperoleh hibah penelitian.
2. Mengembangkam kegiatan penelitian komperatif yang bersinergi dengan lembaga kesehatan, intitusi penelitian serta pemerintah daerah.
3. Mengembangkan sistem penghargaan yang memadai bagi segenap sivitas akademika untuk mendorong terciptanya lingkungan penelitian yang kondusif.
4. Mendorong pengembangan sarana penelitian yang pemanfaatannya mudah diakses oleh segenap sivitas akademika dan masyarakat pengguna.
5. Meningkatkan keterlibatan mahasiswa dalam semua kegiatan penelitian sebagai pemenuhan persyaratan akademik, arena pembelajaran, aktualisasi kompetensi bidang keilmuan, dan pengembangan pribadi.
6. Penelitian diarahkan untuk kemajuan kesehatan, perolehan hak patent, pengembangan kesehatan, pengembangan hasil karya yang dapat dimanfaatkan oleh masyarakat secara arif dengan memperhatikan ketersediaan sumber daya alam dan kelestarian lingkungan.
7. Mendorong, memberdayakan, dan memfasilitasi peneliti untuk mempublikasikan hasil penelitiannya.

2.2 Analisis Kondisi Saat Ini

Akademi Kebidanan Husada Gemilang berdiri sejak tanggal 8 September 2006 berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan Nasional RI Nomor: 209/D/O/2006 tanggal 8 September 2006 tentang Pemberian Izin Penyelenggaraan Prodi DIII Kebidanan Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Fungsi koordinasi dan perencanaan penelitian dilaksanakan oleh UPPM dan berdasarkan tema penelitian Unggulan Kesehatan. Agenda penelitian unggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang telah menetapkan skim penelitian yaitu Kebidanan Klinik dan Komunitas serta Kesehatan Ibu dan Anak.

2.3 Analisi SWOT

Dalam rangka mencapai visi dan misi Akademi Kebidanan Husada Gemilang perlu diidentifikasi potensi internal dan eksternal yang dimiliki dan dihadapi yang merupakan kekuatan (*Strength*) dan kelemahan (*weakness*). Analisis faktor internal dan eksternal akan menghasilkan variabel peluang (*opportunity*) dan variabel tantangan (*threat*). Analisa SWOT dapat dipakai dasar acuan dalam mencari alternative strategi pengembangan Penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Tabel Pola analisis SWOT

STRENGTH	WEAKNESS
<ol style="list-style-type: none">1. Penjaminan mutu dalam pengelolaan Tri Dharma Perguruan Tinggi bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dikoordinasi oleh Unit Penjaminan Mutu (UPM).2. Performa kerjasama dengan pihak Pemkab Indragiri Hilir, Dinas Kesehatan, Rumah Sakit, IBI Kabupaten berjalan cukup baik.3. Penelitian dan pengabdian masyarakat yang dilakukan oleh dosen mengalami peningkatan kualitas dan kuantitas yang cukup baik dari tahun ke tahun.4. Tingginya komitmen Akademi Kebidanan Husada Gemilang dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat dalam bentuk dukungan dana penelitian dan pengabdian masyarakat yang selalu mengalami peningkatan setiap tahunnya.5. Meningkatnya produktifitas penelitian dosen yang berkembang secara dinamis (hampir semua dosen yang berkembang secara dinamis dan telah mendorong peningkatan kualitas penulisan tugas akhir mahasiswa dan percepatan waktu tempuh studi.6. Adanya jaminan mutu pelaksanaan penelitian dikuatkan dengan buku panduan penelitian dan pengabdian masyarakat sebagai arahan, focus agenda dan	<ol style="list-style-type: none">1. Masih belum ada penelitian dosen yang didanai dari dana hibah (dana eksternal di luar Akademi Kebidanan Husada Gemilang).2. Belum ada publikasi dosen dalam jurnal nasional terakreditasi.3. Kurang optimalnya kerjasama yang relevan dengan pihak eksternal dalam bidang penelitian dan pengabdian masyarakat.

STRENGTH	WEAKNESS
<p>perencanaan penelitian serta mengungkapkan jenis dan rekam jejak jejak penelitian/ pengabdian masyarakat, pola kerjasama, pendanaan dan sistem kompetisi, perencanaan agenda penelitian dan jadwal penelitian serta pengambilan masyarakat.</p> <p>7. Penelitian dosen juga dikembangkan dalam bentuk pengabdian kepada masyarakat. Sehingga terjadi jalinan yang harmonis dan saling menguatkan antara kegiatan pendidikan pengajaran dengan penelitian dan pengabdian pada masyarakat.</p> <p>8. Kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat tidak hanya dilakukan oleh dosen, namun juga dilakukan oleh mahasiswa.</p> <p>9. Komitmen yang tinggi dari Akademi Kebidanan Husada Gemilang dalam mendorong sivitas akademika untuk menulis dalam bentuk <i>reward</i> untuk setiap tulisan yang dipublikasikan di jurnal ilmiah.</p>	
OPPORTUNITY	THREAT
<ol style="list-style-type: none"> 1. Adanya anggaran dana-dana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang disediakan oleh Dikti maupun oleh instansi lain secara berkelanjutan. 2. Banyak kesempatan mempublikasikan hasil penelitian di jurnal terakreditasi dan ISSN. 3. Adanya kemudahan akses informasi ilmiah yang disediakan oleh Dikti maupun instansi lain secara online. 4. Terbukanya kerjasama kemitraan dengan instansi lain dibidang penelitian, pengabdian kepada masyarakat. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Ketatnya persaingan dalam memperoleh hibah kompetitif untuk aktivitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dengan pendanaan dari Dikti.

BAB III

GARIS BESAR RENCANA INDUK PENELITIAN

Penyusunan Rencana Induk Penelitian (RIPen) untuk Lima tahun ke depan, dilakukan dengan mempertimbangkan faktor lingkungan eksternal (peluang dan tantangan) dan lingkungan internal (kekuatan dan kelemahan) Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Selain itu, juga didasarkan pada ketersediaan sumberdaya, serta dinamika akademis yang berkembang baik ditingkat nasional maupun internasional. RIPen ini merupakan penjabaran Akademi Kebidanan Husada Gemilang bidang penelitian menuju Akademi Kebidanan yang berdaya saing dan mampu menghasilkan penelitian yang bermutu tinggi. Memperhatikan kekuatan dan kelemahan serta peluang dan tantangan, dalam lima tahun kedepan Akademi Kebidanan Husada Gemilang secara sadar dan berkelanjutan berusaha meningkatkan pilar pemerataan penelitian, memperluas akses penelitian baik tingkat regional maupun nasional.

3.1 Tujuan dan Sasaran

Penyusunan RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang 2018-2022 bertujuan memberikan arah dan pedoman bagi kegiatan penelitian, pengembangan dan penerapan Iptek yang dilaksanakan dengan memanfaatkan sumberdaya, fasilitas dan dana yang tersedia sedemikian hingga diperoleh peningkatan Iptek bidang kebidanan yang bermanfaat bagi masyarakat dan *stakeholder* serta mendukung kebutuhan dalam rangka meningkatkan daya saing dan mewujudkan kemandirian Akademi Kebidanan Husada Gemilang. RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang dapat berfungsi sebagai dokumen yang memberikan arah penelitian yang akan dituju dalam Empat tahun kedepan oleh peneliti di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

Secara garis besar, sasaran RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang dalam lima tahun kedepan adalah:

1. Mewujudkan keunggulan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
2. Meningkatkan daya saing Akademi Kebidanan Husada Gemilang di bidang penelitian pada tingkat regional dan nasional.
3. Meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu.
4. Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
5. Meningkatkan pencapaian indikator kinerja utama bidang penelitian.

Dalam mencapai tujuan dan sasaran tersebut, Akademi Kebidanan Husada Gemilang telah merumuskan program bidang penelitian unggulan dan komperatif

lainnya. Peta jalan (*road map*) beserta topic yang terkait didasarkan atas analisis SWOT dengan mempertimbangkan kekuatan internal dan kondisi eksternal.

3.2 Strategi dan Kebijakan

Strategi pengembangan ditujukan untuk meningkatkan pilar penelitian yang bermutu. Dengan adanya dana internal Akademi Kebidanan Husada Gemilang diharapkan dapat diperoleh hasil penelitian yang bermutu. Untuk memaksimalkan pencapaian tujuan dan sasaran RIPen untuk lima tahun mendatang, maka dibuat kebijakan, yaitu :

1. Meningkatkan kapasitas dan kapabilitas kelembagaan UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang untuk mendukung proses penelitian kesehatan.
2. Meningkatkan sumber daya dan meningkatkan budaya meneliti staf Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
3. Mengembangkan dan memperkuat jejaring kelembagaan baik peneliti dilingkup regional dan nasional.

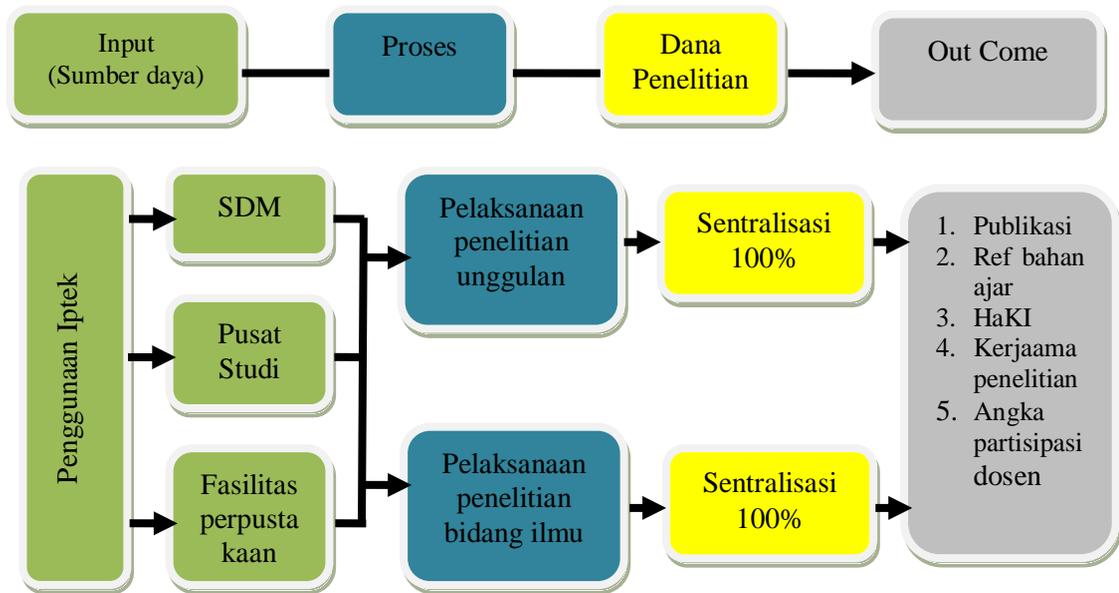
Dengan arah kebijakan tersebut diatas, maka strategi yang dikembangkan adalah penguatan sistem kelembagaan dan tata kelola, penguatan sumber daya, penataan jejaring, peningkatan penelitian yang dilaksanakan sesuai dengan bidang unggulan yang dikembangkan oleh Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

3.3 Peta Strategi

Pada saat proses implementasi RIPen, pada dasarnya terdapat tiga komponen yaitu:

1. Input (proposal penelitian), proses (pengajuan proposal penelitian, pelaksanaan penelitian, monitoring dan evaluasi pelaksanaan penelitian)
2. Output (publikasi, produk, paten) dan outcome (kerjasama penelitian, dan pemanfaatan hasil penelitian). Diharapkan rumusan yang tercantum dalam dokumen RIPen ini menjadi tidak kaku, meski tetap masih mempunyai arah yang jelas.

Secara garis besar peta strategi implementai RIPen, yaitu pengelolaan SDM penelitian, agenda penelitian, sumber dana dan outcome disajikan pada gambar dibawah ini:



BAB IV

SASARAN, PROGRAM STRATEGIS DAN INDIKATOR KINERJA

4.1 Penelitian Unggulan

Dalam melaksanakan tugas pokok tri dharma perguruan tinggi Akademi Kebidanan Husada Gemilang sangat memperhatikan berbagai isu strategis sesuai dengan arah dan kebijakan penelitian dan tema unggulan penelitian dalam lima tahun kedepan. Penilaian bermuara pada satu arah yang jelas, bermakna dan berguna bagi masyarakat, maka harus ada konsistensi dalam implelementasi prioritas penelitian yang didukung oleh program strategis dengan sistem pendanaan yang sehat dan kompetitif. Adapun penelitian unggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang, meliputi: Kebidanan Klinik dan Komunitas serta Kesehatan Ibu dan Anak.

Hasil perumusan penelitian unggulan dibuatkan peta jalan (road map) secara detail untuk kurun waktu Lima tahun (2018-2022). Skim penelitian unggulan yang sudah ditetapkan akan menjadi fokus para peneliti di Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Identifikasi unggulan ini diperlukan untuk lebih memfokuskan strategi penyelesaian masalah yang akan dilakukan serta alokasi sumber pendanaan. Alokasi dana penelitian yang berbasis RIPen untuk penelitian unggulan adalah 60%, sedangkan 40% dana lainnya digunakan untuk penelitian sesuai bidang ilmu. Penelitian sesuai bidang ilmu tersebut adalah penelitian di bidang kebidanan.

4.2 Sasaran dan program strategis utama

1. Sasaran

Sasaran dan tujuan yang ingin dicapai dalam pelaksanaan penelitian unggulan dan penelitian sesuai bidang ilmu sampai tahun 2022, adalah:

- 1) Mewujudkan keunggulan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.
- 2) Meningkatkan daya saing Akademi Kebidanan Husada Gemilang di bidang penelitian pada tingkat regional dan nasional.
- 3) Meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu.
- 4) Meningkatkan kapasitas pengelolaan penelitian dan pencapaian indicator kinerja utama bidang penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang.

2. Program strategis utama

Dalam mencapai tujuan dan sasaran diatas, strategi utama yang digunakan adalah:

- 1) Pembinaan kualitas penelitian, yaitu pengembangan kualitas peneliti diarahkan pada peningkatan kemampuan dosen dan mahasiswa untuk melakukan kegiatan, penelitian termasuk dalam menguagai dan mengembangkan metodologi penelitian.
- 2) Program penelitian berbasis unggulan sehingga penelitian menghasilkan produk penelitian yang lebih bermanfaat dan dapat menyelesaikan permasalahan kesehatan di masyarakat.
- 3) Peningkatan jumlah kualitas penelitian dan publikasi ilmiah hasil penelitian ditingkat regional.
- 4) Pemberian *reward* kepada peneliti yang telah berhasil mendeiminasikan hasil penelitiannya, baik dalam bentuk seminar, jurnal ilmiah, proseding dan perolehan HaKI.

4.3 Pengukuran Kerja

Guna mengukur implementasi dan efektifitas RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang, diperlukan indikator kinerja baik bersifat kuantitatif maupun kualitatif, yang mencakup aspek *input*, proses, *output* dan *outcome*.

- 1) Capaian terhadap mutu hasil penelitian, yaitu jumlah publikasi meingkat dan meningkatnya hasil penelitian dijadikan bahan ajar.
- 2) Capaian terhadap relevansi hasil penelitian yaitu prolehan HaKI
- 3) Capaian terhadap budaya penelitian, yaitu meningkatnya efisiensi pendidikan.

Indikator Kinerja Penelitian

No	Jenis Luaran		Indikator Capaian									
			'13	'14	'15	'16	'17	'18	'19	'20	'21	'22
1	Publikasi	Regional			✓	✓						
		Nasional		✓								
		Internasional					✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	Referensi Bahan Ajar											
3	HaKI											
4	Kerjasama Penelitian	Regional						✓	✓	✓	✓	✓
		Nasional										
5	Angka Partisipasi Dosen	Internal		✓	✓	✓	✓	✓	✓			
		Eksternal								✓	✓	✓

Kinerja implementasi RIPen diukur berdasarkan indikator kinerja yang lebih menitik beratkan pada *out put* dan *out come* hasil penelitian. Pengukuran kinerja pelaksanaan RIPen dilakukan oleh Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Msyarakat (UPPM). Pengukuran dilakukan pada setiap akhir periode penelitian (satu siklus penelitian) dalam satu tahun dari hasil laporan serta hasil publikasi, seminar, HaKI

yang datanya dilaporkan oleh peneliti ke UPPM dalam rangka perolehan *reward* peneliti.

4.4 Peta jalan (*road map*)

Peta jalan (*road map*) penelitian, mencakup kegiatan penelitian yang telah dilakukan (*base line*) tahun sebelumnya, penelitian yang direncanakan, serta rencana arah penelitian setelah kurun waktu kegiatan yang telah selesai dikerjakan. Peta jalan penelitian merupakan rincian pelaksanaan program kegiatan penelitian yang hendak dicapai dalam jangka waktu tertentu. Secara Ideal peta jalan penelitian akan menjadi sangat berguna apabila memuat penjabatan rincian mengenai rencana kegiatan, waktu yang dibutuhkan untuk masing-masing kegiatan, kebutuhan anggaran serta pelaksanaan dengan indikator kinerja dalam bentuk output yang dihasilkan setiap sub topik riset pertahun. Adapun sasaran penelitian sesuai dengan bidang ilmu kebidanan adalah penanganan wanita hamil, persalinan, bayi dan anak serta kontrasepsi.

Waktu pelaksanaan penelitian ini adalah 5 tahun, dengan kegiatan penelitian diantaranya: penanganan ante natal, penanganan intra natal, penanganan post natal, tumbuh kembang anak, pelayanan kontrasepsi.

Tabel 1. : Tahapan dan topik penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang (*Roadmap* Penelitian)

Tahapan	Waktu	Topik/Judul Penelitian	Bagian yang terlibat	Keterangan
A. Identifikasi masalah	2013	Identifikasi permasalahan KIA di kabupaten Indragiri Hilir	Kebidanan dan kesehatan masyarakat	Analisis data sekunder
	2013	Analisis kebijakan penanggulangan masalah KIA di Indragiri Hilir	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (AKK)	Kualitatif (FGD, Indepth)
Hasil studi tahun ke-1 akan menentukan topik/masalah KIA apa yg akan diangkat untuk dikaji lebih dalam pada tahun ke-2				
B. Identifikasi sebab	2014-2015	Studi Faktor Risiko	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (Gizi, PKIP, KL)	Cross-sectional/Case-control/Cohort
Pengembangan model intervensi	2015 - 2016	Studi pengembangan model pemberdayaan masyarakat untuk mengatasi masalah KIA	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (PKIP, Gizi)	Studi kualitatif, Cross-sectional
C. Kegiatan Intervensi	2016 - 2017	Studi intervensi pemberdayaan masyarakat untuk mengatasi masalah KIA	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (PKIP, Gizi, AKK)	Studi intervensi

Tabel 2 : Tahapan dan topik penelitian Akademi Kebidanan Husada Gemilang (*Roadmap* Penelitian)

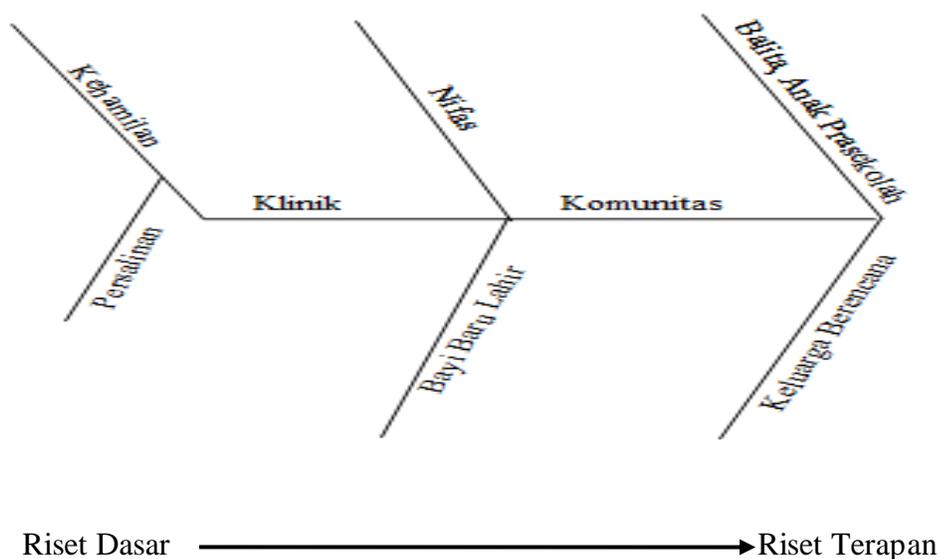
Tahapan	Waktu	Topik/Judul Penelitian	Bagian yang terlibat
D. Identifikasi masalah	2018	Identifikasi permasalahan KIA, KB & KESMAS di kabupaten Indragiri Hilir	Kebidanan dan kesehatan masyarakat

	2019	Analisis kebijakan penanggulangan masalah KIA, KB & KSMAS di Kabupaten Indragiri Hilir	Kebidanan dan kesehatan masyarakat
Hasil studi tahun ke-1 akan menentukan topik/masalah KIA apa yg akan diangkat untuk dikaji lebih dalam pada tahun ke-2			
E. Identifikasi sebab	2020	Studi Faktor Risiko	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (Gizi, PKIP, KL)
F. Pengembangan model intervensi	2021	Studi pengembangan model pemberdayaan masyarakat untuk mengatasi masalah KIA, KB, & Kesmas	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (PKIP, Gizi)
G. Kegiatan Intervensi	2022	Studi intervensi pemberdayaan masyarakat untuk mengatasi masalah KIA, KB & KESMAS	Kebidanan dan kesehatan masyarakat (PKIP, Gizi, AKK)

4.5 Arah dan Fokus Penelitian

Pilar penelitian diarahkan dalam upaya memperluas dan meningkatkan daya saing Akademi Kebidanan Husada Gemilang dibidang penelitian pada tingkat regional serta meningkatkan angka partisipasi dosen dalam melaksanakan penelitian yang bermutu. **Fokus Penelitian** adalah Kesehatan Ibu dan Anak yang terdiri dari Kebidanan Klinik dan Komunitas.

Topik penelitian ini dirumuskan berdasarkan kompetensi keilmuan yang dimiliki AKBID Husada Gemilang yang berkaitan dengan kebidanan. Garis-garis besar penelitian unggulan AKBID Husada Gemilang dalam bentuk *fishbone* dapat dilihat pada gambar dibawah ini:



BAB V PELAKSANAAN RIPen AKBID HUSADA GEMILANG

5.1 Pelaksanaan RIPen

UPPM setiap tahun membuat agenda penelitian tahunan yang dimulai setiap bulan September sampai dengan bulan Juni. Pendanaan penelitian di Akademi Kebidanan Husada Gemilang berasal dari dana internal setiap tahun telah dialokasikan di RAPB Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Pelaksanaan kegiatan penelitian internal dilakukan selama satu tahun akademik, dimulai dari pengusulan proposal, masa advice proposal, review proposal, seminar proposal, pelaksanaan penelitian, masa monitoring dan evaluasi, seminar dan publikasi hasil penelitian. Penerima dana penelitian internal tersebut ditentukan oleh Unit Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (UPPM). Agenda penelitian pelaksanaan peneliti internal ditetapkan oleh UPPM sedangkan Pelaksanaan penelitian eksternal dilakukan sesuai dengan agenda penelitian tahunan yang ditetapkan oleh pemberi dana.

Agenda pelaksanaan penelitian disosialisasikan kepada semua dosen melalui surat edaran dan dipublikasikan melalui *web-site* www.husadagemilang.ac.id.

Jadwal Tahunan Penelitian internal Akademi Kebidanan Husada Gemilang

Rincian Kegiatan	Bulan											
	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8
Pengumpulan draf proposal												
Masa advice proposal												
Seminar proposal dihadiri reviewer												
Revisi dan pengumpulan hasil revisi proposal												
Masa review proposal												
Penerbitan SK direktur dan pencairan dana tahap 1 (70%)												
Laporan kemajuan penelitian												
Monitoring laporan kemajuan penelitian												
Penyerahan draf laporan penelitian dan publikasi												
Masa evaluasi draft laporan penelitian dan publikasi												
Seminar hasil penelitian dihadiri reviewer												
Revisi naskah laporan penelitian dan publikasi												
Pengumpulan laporan dan pencairan dana tahap II (30%)												

5.2 Estimasi kebutuhan dana

Alokasi anggaran penelitian diperuntukkan secara proporsional sesuai dengan kemampuan Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Estimasi alokasi dana kegiatan penelitian berdasarkan alokasi dana pada tahun-tahun sebelumnya yang disesuaikan dengan skim penelitian. Sesuai dengan skim penelitian, disediakan dana setiap tahun yang berasal dari dana internal Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Setiap penelitian dengan dana internal Akademi Kebidanan Husada Gemilang dapat didanai sampai dengan maksimum Rp. 4 juta perjudul. Sedangkan untuk skim penelitian yang

sumber pendanaannya berasal dari eksternal sesuai dengan yang ditetapkan oleh pemberi dana.

BAB VI PENUTUP

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa, yang telah memberikan kemudahan dalam menyelesaikan RIPen (Rencana Induk Penelitian) UPPM Akademi Kebidanan Husada Gemilang telah dapat diselesaikan dengan baik, sekalipun dirasakan masih belum sempurna, akan tetapi semoga dapat meningkatkan motivasi para dosen dan juga para mahasiswa. Kegiatan penelitian ini harus dilakukan dengan penuh kepedulian dan tanggung jawab agar menghasilkan seperti yang dicita-citakan dan diharapkan. Hal ini perlu dilakukan dan bahkan perlu terus ditingkatkan baik kuantitas maupun kualitasnya, agar hasil penelitian tersebut dapat bermanfaat bagi masyarakat.

Rencana Induk Penelitian (RIPen) 2018-2022 yang telah berhasil disusun merupakan dokumen formal perencanaan penelitian jangka menengah yang mengacu kepada Statuta Akademi Kebidanan Husada Gemilang, Rencana Induk Pengembangan, Renstra Akademi Kebidanan Husada Gemilang, , dan keputusan senat yang terkait dengan penelitian. RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang ini dijadikan sebagai panduan pelaksanaan semua program yang terkait penelitian unggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang. Oleh karena itu, peran penting kesiapan organisasi dan sumber daya manusia terutama didalam proses implementasi penelitian. RIPen ini ditujukan bagi dosen peneliti dilingkungan Akademi Kebidanan Husada Gemilang yang akan menyusun usulan penelitian, sehingga hasil penelitian diperoleh dapat diterapkan dalam memecahkan masalah di masyarakat.

Keberlanjutan setelah periode RIPen (2018-2022) dilaksanakan diharapkan ada penyempurnaan sesuai dengan perkembangan zaman. Selanjutnya akan digunakan sebagai acuan dalam pembuatan RIPen periode berikutnya, sehingga ada keberlanjutan yang pada akhirnya diharapkan diperoleh *out put* dan *out come* penelitian khususnya dilingkungan Akademi Kebidanan Husada Gemilang yang lebih baik dan lebih bermanfaat bagi peneliti, *stakeholder* masyarakat, lembaga dan pemerintah. Demikian RIPen Akademi Kebidanan Husada Gemilang ini disusun semoga bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian dalam rangka mewujudkan keunggulan Akademi Kebidanan Husada Gemilang.